



Aleea Cauzasi nr. 49-51, Sector 3, Bucuresti.
Telefon: 021 323 30 40 ; Fax: 021 323 30 24
E-mail: spitalul_angelescu@yahoo.com



SPITALUL „PROF. DR. CONSTANTIN ANGELESCU”

Anexa 2

TEME CADRU PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT

Director Financiar Contabil

1. GESTIUNEA FINANCIARA A SPITALULUI

- analiza pe baza de bilant
- analiza pe baza contului de profit si pierdere

2. EVALUAREA EFICIENTEI INVESTITIEI PRIN MODERNIZARE SI RETEHNOLOGIZARE

- constituirea fondului de dezvoltare a spitalului
- fundamentarea deciziei de investitii

3. MODALITATEA DE CONDUCERE SI ORGANIZARE A CONTABILITATII FINANCIARE A

SPITALULUI

- evaluarea eficientei sistemului informatic in activitatea financiar – contabila
- propuneri de imbunatatire a evidentei financiar-contabile

4. METODE DE CRESTERE A EFICIENTEI UTILIZARII RESURSELOR FINANCIARE DISPONIBILE PENTRU SANATATE

- masuri de crestere a eficientei

- dezvoltarea masurilor de eficienta



Aleea Cauzasi nr. 49-51, Sector 3, Bucuresti.
Telefon: 021 323 30 40 ; Fax: 021 323 30 24
E-mail: spitalul_angelescu@yahoo.com



SPITALUL „PROF. DR. CONSTANTIN ANGELESCU”

5. EVALUAREA SITUATIEI ECONOMICO - FINANCIARE A SPITALULUI

- analiza veniturilor pe tipuri de finantare
- analiza cheltuielilor pe tipuri de costuri

6. UTILIZAREA DRG-ului CA INSTRUMENT DE MANAGEMENT FINANCIAR

- DRG-ul si bugetul spitalului
- Impactul DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului

7. EVALUAREA SPITALULUI PE BAZA INDICATORILOR DE PERFORMANTA ECONOMICO FINANCIARI

- Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat
- Structura cheltuielilor pe tipuri de servicii si în funcție de sursele de venit

8. MODALITATEA DE ATRIBUIRE A CONTRACTELOR DE ACHIZITII PUBLICE

- stabilirea procedurilor de achizitii publice
- indicatori de eficienta ai utilizarii stocurilor



Aleea Cauzasi nr. 49-51, Sector 3, Bucuresti.
Telefon: 021 323 30 40 ; Fax: 021 323 30 24
E-mail: spitalul_angelescu@yahoo.com



SPITALUL „PROF. DR. CONSTANTIN ANGELESCU”

ANEXA 3

Grilă de evaluare a proiectului

1. Descrierea situației actuale a spitalului – 1p
 2. Analiza SWOT a spitalului – 1p
 3. Identificarea problemelor critice – 1p
 4. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute – 1p
 5. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată – 5p
 - a. Scop – 1p
 - b. Obiective – 1p
 - c. Activități – 1p
 - definiție (0.25p);
 - încadrare în timp – grafic Gantt (0.25p);
 - resurse necesare – umane, materiale, financiare (0.25p);
 - responsabilități (0.25p);
 - d. Rezultate așteptate – 1p
 - e. Indicatori – evaluare, monitorizare – 1p
 6. Din oficiu – 1p
- Total – 10 puncte